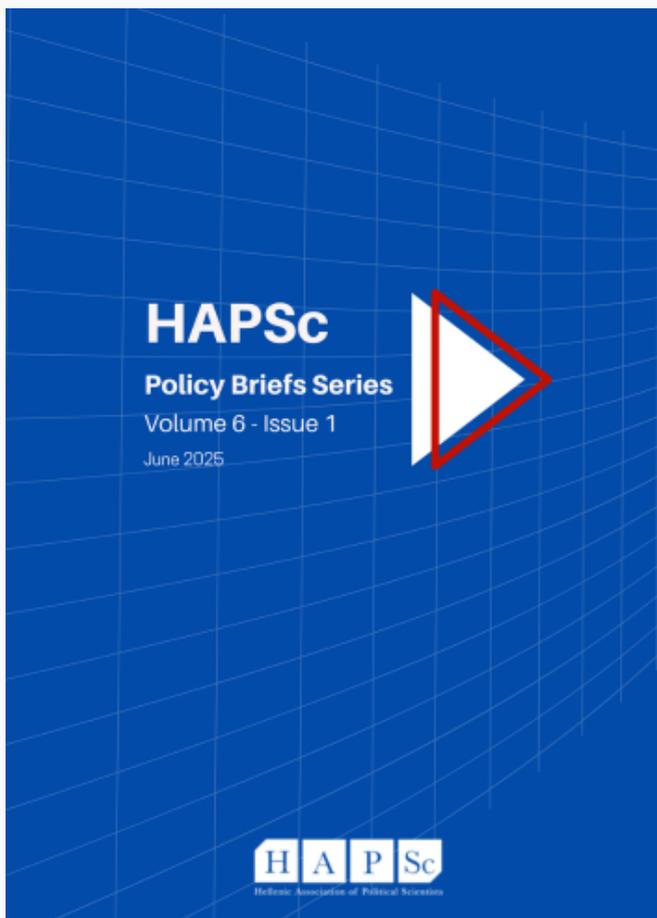


## HAPSc Policy Briefs Series

Vol 6, No 1 (2025)

HAPSc Policy Briefs Series



### Book Review: Soft Skills and Transformations of Work – Theoretical and Empirical Approaches

*Antonios Alevizos*

doi: [10.12681/hapscpbs.43207](https://doi.org/10.12681/hapscpbs.43207)

Copyright © 2025, Antonios Alevizos



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

#### To cite this article:

Alevizos, A. (2025). Book Review: Soft Skills and Transformations of Work – Theoretical and Empirical Approaches. *HAPSc Policy Briefs Series*, 6(1), 204–205. <https://doi.org/10.12681/hapscpbs.43207>

## Κριτική Βιβλίου: Ήπιες Δεξιότητες και Μετασχηματισμοί της Εργασίας - Θεωρητικές και Εμπειρικές Προσεγγίσεις<sup>1</sup>

Αντώνιος Αλεβίζος<sup>2</sup>

Το συλλογικό έργο *Ήπιες Δεξιότητες και Μετασχηματισμοί της Εργασίας. Θεωρητικές και Εμπειρικές Προσεγγίσεις* κυκλοφόρησε το 2025 από τις εκδόσεις Πεδίο, με επιστημονική επιμέλεια των Μάνου Σπυριδάκη, Χριστίνας Καρακιουλάφη, Μιχάλη Χριστοδούλου και Μαρίας Δρακάκη. Πρόκειται για ένα έργο που αναδεικνύει με εντυπωσιακή πληρότητα το πεδίο των ήπιων δεξιοτήτων, οι οποίες τα τελευταία χρόνια έχουν καταστεί κεντρικές τόσο στον επιστημονικό διάλογο όσο και στη χάραξη πολιτικών για την εκπαίδευση και την εργασία. Σε μια εποχή που χαρακτηρίζεται από την ψηφιακή και πράσινη μετάβαση, από επιταχυνόμενες τεχνολογικές αλλαγές αλλά και από αλληπάλληλες κοινωνικές και οικονομικές προκλήσεις, το βιβλίο συνιστά ένα πολύτιμο ερευνητικό και αναλυτικό εργαλείο.

Η συμβολή του έργου είναι ιδιαίτερα σημαντική, καθώς καταφέρνει να συνδέσει τον διεθνή διάλογο με την ελληνική περίπτωση, παρουσιάζοντας ένα ευρύ φάσμα θεωρητικών και εμπειρικών προσεγγίσεων που καταδεικνύουν την πολυδιάστατη φύση των ήπιων δεξιοτήτων. Οι πέντε ενότητες του τόμου συγκροτούν μια συνεκτική και πολυφωνική παρουσίαση: από τη σχέση των ήπιων δεξιοτήτων με την αγορά εργασίας, έως τη σημασία τους στην εκπαίδευση και στη διά βίου μάθηση, την κεντρική θέση τους στα δημιουργικά επαγγέλματα, τις στρατηγικές και πολιτικές της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αλλά και τις νέες προκλήσεις που συνδέονται με σύγχρονα επαγγέλματα και την αλληλεπίδραση με τις νέες τεχνολογίες.

Η πρώτη ενότητα εστιάζει στην αγορά εργασίας και αναδεικνύει τη σημασία των ήπιων δεξιοτήτων στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της σύγχρονης οικονομίας. Εξετάζονται ζητήματα όπως η σχέση ανθρώπινου κεφαλαίου και άνισης ανάπτυξης, ο ρόλος των δεξιοτήτων στους μετασχηματισμούς της εργασίας, η συναισθηματική εργασία και η έμμισθη οικιακή εργασία, αλλά και ειδικές περιπτώσεις επαγγελμάτων όπου οι ήπιες δεξιότητες αποκτούν ιδιαίτερο βάρος. Η δεύτερη ενότητα επικεντρώνεται στην εκπαίδευση και αναδεικνύει τον τρόπο με τον οποίο οι ήπιες δεξιότητες διατρέχουν όλο το φάσμα της, από την προσχολική ηλικία έως την πανεπιστημιακή διδασκαλία και την εκπαίδευση ενηλίκων, υπογραμμίζοντας τη σημασία τους για την ανάπτυξη του ανθρώπινου

<sup>1</sup> Σπυριδάκης, Μ., Καρακιουλάφη, Χ., Χριστοδούλου, Μ., & Δρακάκη, Μ. (2025). *Ήπιες Δεξιότητες και Μετασχηματισμοί της Εργασίας: Θεωρητικές και Εμπειρικές Προσεγγίσεις*. Εκδόσεις Πεδίο

<sup>2</sup> Adjunct Lecturer, National and Kapodistrian University of Athens; Researcher, Laboratory of Sociology of Culture and Civilization, Department of Sociology, Panteion University of Social and Political Sciences, Greece.

δυναμικού και τη σύνδεσή τους με τη διά βίου μάθηση.

Η τρίτη ενότητα στρέφει το ενδιαφέρον στη σχέση πολιτισμού, δημιουργικών επαγγελμάτων και ήπιων δεξιοτήτων, αναδεικνύοντας ότι σε τομείς όπως η τέχνη, η μουσική ή η αρχαιολογία, οι ήπιες δεξιότητες αποτελούν θεμέλιο της επαγγελματικής πρακτικής και της ταυτότητας των εργαζομένων. Η τέταρτη ενότητα εξετάζει τις στρατηγικές ανάπτυξης δεξιοτήτων και εστιάζει στις ευρωπαϊκές πολιτικές, προσφέροντας ένα χρήσιμο πλαίσιο κατανόησης για την ελληνική περίπτωση και τις προοπτικές που ανοίγονται μέσα από την εναρμόνιση με τις ευρωπαϊκές στρατηγικές για τη διά βίου μάθηση και την ενίσχυση της απασχολησιμότητας. Τέλος, η πέμπτη ενότητα επικεντρώνεται σε νέες τάσεις, όπως το «επάγγελμα» του influencer, η αλληλεπίδραση προγραμματιστών με την τεχνητή νοημοσύνη και οι δεξιότητες που απαιτούνται από τους μελλοντικούς εκπαιδευτικούς, δείχνοντας με σαφήνεια ότι οι ήπιες δεξιότητες παραμένουν κεντρικές ακόμη και στα πιο σύγχρονα και τεχνολογικά προηγμένα πεδία.

Το συλλογικό αυτό έργο κατορθώνει να αναδείξει τις ήπιες δεξιότητες ως θεμελιώδη διάσταση της εργασίας και της εκπαίδευσης, όχι μόνο σε επίπεδο τεχνικής ικανότητας, αλλά κυρίως ως κοινωνικό και πολιτισμικό φαινόμενο που επηρεάζει τη συλλογική οργάνωση της εργασίας, τις σχέσεις στο εργασιακό περιβάλλον και την ίδια την ποιότητα της δημοκρατίας στον χώρο της εργασίας. Το γεγονός ότι περιλαμβάνει τόσο θεωρητικές όσο και εμπειρικές μελέτες τον καθιστά πλούσιο και πολύπλευρο, ικανό να αποτελέσει σημείο αναφοράς για μελετητές, εκπαιδευτικούς, επαγγελματίες και φορείς πολιτικής.

Η συμβολή του βιβλίου είναι διττή. Από τη μια πλευρά, προσφέρει ένα ολοκληρωμένο επιστημονικό έργο που εμπλουτίζει τη διεθνή βιβλιογραφία, και από την άλλη, συνιστά ένα πολύτιμο εργαλείο για τη διαμόρφωση πολιτικών σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Η σύνδεση της ελληνικής εμπειρίας με τον διεθνή διάλογο επιτρέπει τη βαθύτερη κατανόηση των προκλήσεων και την ανάδειξη καλών πρακτικών, ενώ ταυτόχρονα θέτει τη βάση για νέες έρευνες και παρεμβάσεις.

Συνολικά, το *Ήπιες Δεξιότητες και Μετασχηματισμοί της Εργασίας* αποτελεί μια ουσιαστική συμβολή στον διάλογο για το μέλλον της εργασίας και της εκπαίδευσης. Αναδεικνύει με πειστικότητα ότι οι ήπιες δεξιότητες δεν είναι απλώς συμπληρωματικές των τεχνικών, αλλά συγκροτούν βασικό πυλώνα για την απασχολησιμότητα, την κοινωνική συνοχή και την ανθεκτικότητα απέναντι στις προκλήσεις της εποχής. Πρόκειται για έναν τόμο που αξίζει να διαβαστεί όχι μόνο από την ακαδημαϊκή κοινότητα αλλά και από όσους εμπλέκονται στη χάραξη πολιτικών, καθώς προσφέρει γνώσεις και αναλυτικά εργαλεία για την κατανόηση και την αντιμετώπιση των σύγχρονων κοινωνικών και εργασιακών μετασχηματισμών.